

PROGRAMME LES ETATS DE L'AIR

MASTER CLASS



03.10.2024

alumni.enac.fr



SOMMAIRE

MASTER CLASS ALUMNI —

4 EDITO **MARC HOUALLA**

6 PROGRAMME DES SALLES

5^{ème} édition, des Etats de l'air d'ENAC ALUMNI



5^{ème} Master Class d'ENAC ALUMNI

EDITO

**Bonjour à toutes et tous,
ENAC Alumni, l'association des anciens élèves de l'ENAC, est
particulièrement fière de vous accueillir à l'occasion de notre cinquième
édition des Etats de l'Air.**

Même si l'année 2024 n'est pas encore terminée, on peut affirmer que le rebond d'activité du transport aérien, constaté en 2023, se confirme en 2024. Toutefois, ce rebond de l'industrie, transport aérien, s'opère selon de nouveaux paradigmes tels que les préoccupations environnementales, une demande de voyage revue et une accélération de l'utilisation de nouvelles technologies.

Un certain nombre de tables rondes et d'ateliers aborderont donc les thématiques environnementales au-delà même de la décarbonation du transport aérien. Ce sera notamment le cas de la très intéressante table ronde sur les études d'approches équilibrées.

Suite à la crise sanitaire du COVID, le transport aérien doit désormais repenser ses facteurs clés de succès pour une reprise de l'activité. La sensibilité du grand public au développement durable, les nouvelles habitudes de voyage, la nouvelle typologie des voyageurs, les nouveaux services du transport aérien, le coût de la décarbonation du transport aérien, sont des éléments aujourd'hui essentiels de la réussite d'une compagnie aérienne qui seront abordés lors de la table ronde d'ouverture.

Bien sûr, cette journée des États de l'Air effectuera un point sur les nouvelles technologies de la

décarbonation, des nouvelles mobilités ainsi que sur l'utilisation de l'IA.

Enfin, parce que le transport aérien ne peut pas exister sans l'ensemble de ses parties prenantes, cette journée portera une attention particulière à deux activités, quelques fois mal connues, que sont la maintenance des avions et l'assistance en escale.

Le programme de ces rencontres est exceptionnel par la qualité du plateau des intervenants. Je veux, en votre nom, les remercier chaleureusement pour leur présence et leur intervention. Il me faut aussi saluer la mobilisation de nos partenaires sans lesquels nous n'aurions pas réussi à vous proposer un tel événement : la Direction Générale de l'Aviation Civile et les présences de Damien CAZE et ses équipes de direction qui nous accueillent aujourd'hui, ainsi que les partenaires majeurs de cette journée : AVICO, OSAC, APAVE, Arthur D.Little, Time to Fly, Accenture, OpenAirlines, CGX, Sopra Steria.

Enfin, je veux vous remercier pour votre participation qui prouve la pertinence de ce rendez-vous d'ENAC Alumni. Je vous souhaite d'excellents travaux.

Marc HOUALLA (IENAC 82 et IAC 89)
Président ENAC Alumni



PROGRAMME

| | | | |
|----------------|--|--|----------------|
| 8H30 9H00 | Accueil | | |
| | | Etat des lieux de la décarbonation du transport aérien | 11H00 12H30 |
| 9H00 10H30 | Le nouveau modèle économique du transport aérien après covid | | |
| | | IA et Aviation : des innovations aujourd'hui, des révolutions demain | 14H30 16H00 |
| 10H45 11H00 | Intervention d'Olivier CHANSOU, Directeur de l'ENAC | | |
| | | Multiplication des études d'impact selon l'approche équilibrée en France : réelle nécessité ou vraie menace pour le transport aérien ? | 16H45 18H00 |

| | | | |
|----------------|---|--|----------------|
| 10H30 11H30 | Atelier 1 - L'assistance en escale : une activité mal connue, mais ô combien essentielle | | |
| | | Atelier 3 - La compensation pour arriver au net zéro | 15H00 16H00 |
| 13H45 14H45 | Atelier 2 - Les défis futurs de la maintenance avion | | |
| | | Atelier 4 - Nouvelles mobilités : premiers retours d'expérience sur la confrontation des projets innovants aux contraintes réglementaires | 16H15 17H15 |



9H00 - 10H30

AMPHITHEATRE - CONFÉRENCE 1 - Modérateur : Fabrice LUNDY

LA NOUVELLE DONNE DU TRANSPORT AERIEN POST COVID

- Mathieu BLONDEL | ARTHUR D LITTLE
Partner
- Damien CAZE | DGAC
Directeur Général
- Christine OURMIERES-WIDENER | Groupe DUBREUIL AERO
Chief Executive Officer
- Paul CHIAMBARETTO | MONTPELLIER BUSINESS SCHOOL
Professeur Associé de Stratégie et Marketing - Directeur de la Chaire Pégase

La crise sanitaire du COVID19 a constitué un choc structurel pour le transport aérien et a obligé l'ensemble des acteurs de la chaîne de valeur à repenser leurs activités, voire à reconsidérer profondément leur modèle. Alors que l'ensemble du système était préalablement dimensionné sur des problématiques de croissance et que l'activité en 2024 sera sensiblement supérieure à celle de 2019, le transport aérien doit, désormais, repenser ses facteurs clefs de succès pour une reprise de l'activité : la sensibilité du grand public au développement durable, les nouvelles habitudes de voyage, les nouveaux services du transport aérien, le coût de la décarbonation du transport aérien, etc.

Cette situation inédite confirme l'environnement volatile, incertain, complexe et ambigu dans lequel s'envisage désormais le transport aérien. La prise en compte de ces nouveaux facteurs clef pour la réussite doit conduire les acteurs du transport aérien à réfléchir à la mise en place de réformes économiques, techniques et organisationnelles pour de meilleures soutenabilité et efficacité du transport aérien, ancrées dans les enjeux à venir et notamment ceux du développement durable et d'éventuels nouveaux business models.

Autant d'enjeux à aborder lors de cette table ronde, alors que certains acteurs pourraient être remis en question, que des consolidations pourraient voir le jour et que les attentes des parties prenantes de l'aérien sont toujours plus fortes.

10H30 - 11H30

SALLE A005 - ATELIER 1 - Modérateur : Michel RAGOT

L'ASSISTANCE EN ESCALE : UNE ACTIVITÉ MAL CONNUE, MAIS Ô COMBIEN ESSENTIELLE

- Patricia FAVRET | Groupe 3S / ALYZIA
DRH
- Christophe GUIR | TCR
Head of decarbonation initiatives
- Julie CORNET | Groupe EUROPE HANDLING SA
Directrice Qualité Sécurité Environnement

10H45 - 11H00

AMPHITHEATRE - INTERVENTION - OLIVIER CHANSOU, DIRECTEUR DE L'ENAC

11H00 - 12H30

AMPHITHEATRE - CONFÉRENCE 2 - Modérateur : Philippe FONTA

ETAT DES LIEUX DE LA DÉCARBONATION DU TRANSPORT AÉRIEN

- Pascal RAVEL | TIME TO FLY
President
- Sandra COMBET | OAD
Secrétaire Générale
- Jérémy CAUSSADE | AURA AERO
Co-Founder, President and Chief Engineer
- Anne RIGAIL | AIR FRANCE
Directrice Générale

Comme tout secteur d'activité, le transport aérien a un impact non négligeable sur le changement climatique, notamment par ses émissions de dioxyde de carbone (CO2), proportionnelles à la consommation de carburant. Pour satisfaire à l'Accord de Paris établi en 2015, et qui a pour ambition de maintenir l'augmentation de la température moyenne de la planète bien en deçà de 2°C par rapport aux niveaux préindustriels et aussi proche que possible de 1,5°C, le GIEC a déterminé que les émissions anthropiques mondiales nettes de CO2 devront devenir égales à zéro vers 2050 (rapport spécial du GIEC de 2019) - ce que l'on appelle Net Zero.

Le secteur aérien s'est collectivement mis au diapason de ces objectifs pour 2050 : en 2021, l'industrie du transport aérien a renforcé ses ambitions initialement établies en 2009 pour s'engager à atteindre le Net Zéro en 2050 et un rapport spécial d'ATAG (Air Transport Action Group) a présenté une série de scénarios possibles pour y arriver (Waypoint 2050). En 2022, au cours de la 41ème Assemblée Générale de l'OACI, les Etats Membres ont obtenu un accord global (Long Term Aspirational Goal ou LTAG) ambitionnant un niveau de Net Zero émissions de CO2 en 2050. C'est le premier secteur pour lequel les ambitions politiques (Etats de l'OACI) et industrielles (communément établies par ATAG) sont convergentes.

Aujourd'hui, il est important de connaître l'état des lieux de la situation et comment les différents acteurs du secteur ont progressé dans leurs feuilles de route respectives et dans la décarbonation globale de leurs activités, sur le chemin du Net Zero en 2050. Au travers d'innovations technologiques (incrémentales et disruptives), d'améliorations opérationnelles et de l'introduction de nouvelles énergies (électricité, hydrogène, carburants d'aviation durable ou SAF), où en est-on sur la trajectoire de décarbonation et que restera-t-il à compenser par des mesures basées sur le marché telles que CORSIA ? Autant d'enjeux à aborder lors de cette table ronde, alors que la pression des parties prenantes sociétales sur le secteur est toujours aussi forte.

13H45 - 14H45

SALLE A005 - ATELIER 2 - Modérateur : Arnaud CALONNEC

LES DEFIS FUTURS DE LA MAINTENANCE AVION

- Bertrand VITET | CORSAIR
Directeur Technique
- David DOS SANTOS | AIR FRANCE
Data Analyst - A320 Fleet Lead
- Françoise HORIOT | ex TROYES AVIATION / GIPAG
Conseillère Stratégie
- Clément DUFIX | DSAC
Chef de Programme Navigabilité

14H30 - 16H00

AMPHITHEATRE - CONFÉRENCE 3 - Modérateur : Xavier TYTELMAN

IA ET AVIATION : DES INNOVATIONS AUJOURD'HUI, DES RÉVOLUTIONS DEMAIN

- o **Fabrice VALENTIN | AIRBUS**
Vice-President, AI & Advanced Analytics
- o **Marouan CHIDA | EUROCONTROL**
Head of ATM Transformation
- o **Pierre LAHOURCADE | ESSP SAS**
Chief Strategy & Development Officer
- o **Alexandre FERAY | OPENAIRLINES**
Founder & CEO
- o **Benoît SPOLIDOR | SOPRA STERIA**
Aeroline CTO
- o **Grégory ABISROR | ACCENTURE**
Artificial Intelligence Lead for France & Benelux

L'émergence des modèles d'Intelligence Artificielle (IA) avancés comme ChatGPT ou Gemini a marqué une révolution dans les interactions humaines, transformant divers secteurs de la santé à la finance. Mais qu'en est-il de l'aviation ?

Cette conférence explore comment l'IA révolutionne déjà l'aviation aujourd'hui et les innovations radicales qu'elle promet pour demain. À travers des études de cas concrets, nos experts/leaders dévoileront les applications actuelles de l'IA dans l'aviation, que ce soit dans la conception, le pilotage, l'exploitation des avions ou encore la gestion du trafic aérien. Nous mettrons en lumière l'importance cruciale des données et de leur transmission pour exploiter pleinement le potentiel offert par l'IA.

Mais ce n'est que le début. L'IA est sur le point de déclencher des révolutions encore plus profondes, avec des avancées telles que des expériences passagers améliorées, des avions autonomes, des opérations entièrement automatisées et une gestion du trafic aérien ultra-efficace, promettant de réduire significativement les coûts et l'empreinte environnementale.

15H00 - 16H00

SALLE A005 - ATELIER 3 - Modérateur : Guillaume CIQUERA

LA COMPENSATION POUR ARRIVER AU NET ZERO

- o **Thomas DE CHARETTE | LAFARGE France**
Head of Decarbonation (CCUS)
- o **Antoine CHARBONNIER | TEREGA**
Director of CO2 Business Unit
- o **Anne-Gaëlle DEJOB | FIBRE EXCELLENCE**
Directrice Projets Stratégiques

16H45 - 18H00

AMPHITHEATRE - CONFÉRENCE 4 - Modérateur : Philippe FONTA

MUPLICATION DES ETUDES D'IMPACT SELON L'APPROCHE EQUILIBREE EN FRANCE : REELLE NECESSITE OU VRAIE MENACE POUR LE TRANSPORT AERIEN ?

- o **Philippe GABOULAUD | ACNUSA**
Secrétaire Général
- o **François DECARREAU | AIR FRANCE**
Sustainability Manager, Noise Pollution and Air Quality
- o **Kevin GUITTET | DGAC**
Sous-Directeur du Développement Durable
- o **Annabel BOURGOIN-ROUBIOU | CGX AERO**
Head of Airports and Airlines Business Line
- o **Bertrand GODINOT | EASYJET**
Country Director France & Netherlands

Le concept de transition écologique juste et équitable pour le transport aérien apparaît à plusieurs niveaux :

- Dans la déclaration de Toulouse, les parties prenantes « reconnaissent la dimension sociale de la transition vers une aviation durable et l'importance de favoriser la durabilité sociale et une transition juste »
- Au niveau européen, dans le paquet de mesures Fit for 55 et le Green Deal « no person and no place left behind »
- A l'échelle mondiale, suite à l'adoption du LTAG 2050 à l'assemblée générale de l'OACI, « The states are urged to contribute to achieving the goal in a socially (...) sustainable manner (...) for a just transition ».

La France apparait comme fer de lance afin de s'inscrire dans une démarche vertueuse.

Concrètement quels moyens et leviers peuvent être utilisés afin de concourir à cet objectif ?

Nos conférenciers seront invités à partager leurs idées sur la transition écologique juste et équitable, sujet combinant des éléments humains, organisationnels, législatifs et financiers.

16H15 - 17H15

SALLE A005 - ATELIER 4 - Modérateurs : Gilles GOMPERTZ et Giulio GALLEGOS

NOUVELLES MOBILITES : PREMIERS RETOURS D'EXPERIENCE SUR LA CONFRONTATION DES PROJETS INNOVANTS AUX CONTRAINTES REGLEMENTAIRES

- o **Jean-Bernard BOURA | PEN AVIATION**
Founder and Managing Director
- o **David COMBY | DSAC**
Directeur de programme drones
- o **Jean-Baptiste OLRV | EXTENSEE**
Co-Fondateur - Président
- o **4ème Intervenant à venir |**



Tel. 06 63 86 62 03
Email. contact@alumni.enac.fr
Web. www.alumni.enac.fr



NOS PARTENAIRES

