

# PROGRAMME LES ETATS DE L'AIR

MASTER CLASS



03.10.2024

[alumni.enac.fr](http://alumni.enac.fr)



# SOMMAIRE

MASTER CLASS ALUMNI —

4 EDITO **MARC HOUALLA**

6 PROGRAMME DES SALLES

# 5<sup>ème</sup> édition, des Etats de l'air d'ENAC ALUMNI



## 5<sup>ème</sup> Master Class d'ENAC ALUMNI

# EDITO

**Bonjour à toutes et tous,  
ENAC Alumni, l'association des anciens élèves de l'ENAC, est  
particulièrement fière de vous accueillir à l'occasion de notre cinquième  
édition des Etats de l'Air.**

Même si l'année 2024 n'est pas encore terminée, on peut affirmer que le rebond d'activité du transport aérien, constaté en 2023, se confirme en 2024. Toutefois, ce rebond de l'industrie, transport aérien, s'opère selon de nouveaux paradigmes tels que les préoccupations environnementales, une demande de voyage revue et une accélération de l'utilisation de nouvelles technologies.

Un certain nombre de tables rondes et d'ateliers aborderont donc les thématiques environnementales au-delà même de la décarbonation du transport aérien. Ce sera notamment le cas de la très intéressante table ronde sur les études d'approches équilibrées.

Suite à la crise sanitaire du COVID, le transport aérien doit désormais repenser ses facteurs clés de succès pour une reprise de l'activité. La sensibilité du grand public au développement durable, les nouvelles habitudes de voyage, la nouvelle typologie des voyageurs, les nouveaux services du transport aérien, le coût de la décarbonation du transport aérien, sont des éléments aujourd'hui essentiels de la réussite d'une compagnie aérienne qui seront abordés lors de la table ronde d'ouverture.

Bien sûr, cette journée des États de l'Air effectuera un point sur les nouvelles technologies de la

décarbonation, des nouvelles mobilités ainsi que sur l'utilisation de l'IA.

Enfin, parce que le transport aérien ne peut pas exister sans l'ensemble de ses parties prenantes, cette journée portera une attention particulière à deux activités, quelques fois mal connues, que sont la maintenance des avions et l'assistance en escale.

Le programme de ces rencontres est exceptionnel par la qualité du plateau des intervenants. Je veux, en votre nom, les remercier chaleureusement pour leur présence et leur intervention. Il me faut aussi saluer la mobilisation de nos partenaires sans lesquels nous n'aurions pas réussi à vous proposer un tel événement : la Direction Générale de l'Aviation Civile et les présences de Damien CAZE et ses équipes de direction qui nous accueillent aujourd'hui, ainsi que les partenaires majeurs de cette journée : AVICO, OSAC, APAVE, Arthur D.Little, Time to Fly, Accenture, OpenAirlines, CGX, Sopra Steria.

Enfin, je veux vous remercier pour votre participation qui prouve la pertinence de ce rendez-vous d'ENAC Alumni. Je vous souhaite d'excellents travaux.

Marc HOUALLA (IENAC 82 et IAC 89)  
Président ENAC Alumni



# PROGRAMME

8H30 9H00	Accueil	Etat des lieux de la décarbonation du transport aérien	11H00 12H30
9H00 10H30	Le nouveau modèle économique du transport aérien après covid	IA et Aviation : des innovations aujourd'hui, des révolutions demain	14H30 16H00
10H45 11H00	Intervention d'Olivier CHANSOU, Directeur de l'ENAC	Multiplication des études d'impact selon l'approche équilibrée en France : réelle nécessité ou vraie menace pour le transport aérien ?	16H45 18H00

10H30 11H30	Atelier 1 - L'assistance en escale : une activité mal connue, mais ô combien essentielle	Atelier 3 - La compensation pour arriver au net zéro	15H00 16H00
13H45 14H45	Atelier 2 - Les défis futurs de la maintenance avion	Atelier 4 - Nouvelles mobilités : premiers retours d'expérience sur la confrontation des projets innovants aux contraintes réglementaires	16H15 17H15



## 9H00 - 10H30

AMPHITHEATRE - CONFÉRENCE 1 - Modérateur : Fabrice LUNDY

### LA NOUVELLE DONNE DU TRANSPORT AERIEN POST COVID

- o **Mathieu BLONDEL | ARTHUR D LITTLE**  
Partner
- o **Marc BOREL | DGAC**  
Directeur Général Adjoint
- o **Christine OURMIERES-WIDENER | Groupe DUBREUIL AERO**  
Chief Executive Officer
- o **Paul CHIAMBARETTO | MONTPELLIER BUSINESS SCHOOL**  
Professeur Associé de Stratégie et Marketing - Directeur de la Chaire Pégase

La crise sanitaire du COVID19 a constitué un choc structurel pour le transport aérien et a obligé l'ensemble des acteurs de la chaîne de valeur à repenser leurs activités, voire à reconsidérer profondément leur modèle. Alors que l'ensemble du système était préalablement dimensionné sur des problématiques de croissance et que l'activité en 2024 sera sensiblement supérieure à celle de 2019, le transport aérien doit, désormais, repenser ses facteurs clefs de succès pour une reprise de l'activité : la sensibilité du grand public au développement durable, les nouvelles habitudes de voyage, les nouveaux services du transport aérien, le coût de la décarbonation du transport aérien, etc.

Cette situation inédite confirme l'environnement volatile, incertain, complexe et ambigu dans lequel s'envisage désormais le transport aérien. La prise en compte de ces nouveaux facteurs clef pour la réussite doit conduire les acteurs du transport aérien à réfléchir à la mise en place de réformes économiques, techniques et organisationnelles pour de meilleures soutenabilité et efficacité du transport aérien, ancrées dans les enjeux à venir et notamment ceux du développement durable et d'éventuels nouveaux business models.

Autant d'enjeux à aborder lors de cette table ronde, alors que certains acteurs pourraient être remis en question, que des consolidations pourraient voir le jour et que les attentes des parties prenantes de l'aérien sont toujours plus fortes.

## 10H30 - 11H30

SALLE A005 - ATELIER 1 - Modérateur : Michel RAGOT

### L'ASSISTANCE EN ESCALE : UNE ACTIVITÉ MAL CONNUE, MAIS Ô COMBIEN ESSENTIELLE

- o **Patricia FAVRET | Groupe 3S / ALYZIA**  
DRH
- o **Christophe GUIR | TCR**  
Head of decarbonation initiatives
- o **Julie CORNET | Groupe EUROPE HANDLING SA**  
Directrice Qualité Sécurité Environnement

## 10H45 - 11H00

AMPHITHEATRE - INTERVENTION - OLIVIER CHANSOU, DIRECTEUR DE L'ENAC

## 11H00 - 12H30

AMPHITHEATRE - CONFÉRENCE 2 - Modérateur : Philippe FONTA

### ETAT DES LIEUX DE LA DÉCARBONNATION DU TRANSPORT AÉRIEN

- o **Pascal RAVEL | TIME TO FLY**  
President
- o **Sandra COMBET | OAD**  
Secrétaire Générale
- o **Antoine BLIN | AURA AERO**  
Chief of Staff
- o **Anne RIGAIL | AIR FRANCE**  
Directrice Générale
- o **Marc HAMY | AIRBUS**  
Special Advisor to the CSO and EVP communications

Comme tout secteur d'activité, le transport aérien a un impact non négligeable sur le changement climatique, notamment par ses émissions de dioxyde de carbone (CO2), proportionnelles à la consommation de carburant. Pour satisfaire à l'Accord de Paris établi en 2015, et qui a pour ambition de maintenir l'augmentation de la température moyenne de la planète bien en deçà de 2°C par rapport aux niveaux préindustriels et aussi proche que possible de 1,5°C, le GIEC a déterminé que les émissions anthropiques mondiales nettes de CO2 devront devenir égales à zéro vers 2050 (rapport spécial du GIEC de 2019) - ce que l'on appelle Net Zero.

Le secteur aérien s'est collectivement mis au diapason de ces objectifs pour 2050 : en 2021, l'industrie du transport aérien a renforcé ses ambitions initialement établies en 2009 pour s'engager à atteindre le Net Zéro en 2050 et un rapport spécial d'ATAG (Air Transport Action Group) a présenté une série de scénarios possibles pour y arriver (Waypoint 2050). En 2022, au cours de la 41ème Assemblée Générale de l'OACI, les Etats Membres ont obtenu un accord global (Long Term Aspirational Goal ou LTAG) ambitionnant un niveau de Net Zero émissions de CO2 en 2050. C'est le premier secteur pour lequel les ambitions politiques (Etats de l'OACI) et industrielles (communément établies par ATAG) sont convergentes.

Aujourd'hui, il est important de connaître l'état des lieux de la situation et comment les différents acteurs du secteur ont progressé dans leurs feuilles de route respectives et dans la décarbonation globale de leurs activités, sur le chemin du Net Zero en 2050. Au travers d'innovations technologiques (incrémentales et disruptives), d'améliorations opérationnelles et de l'introduction de nouvelles énergies (électricité, hydrogène, carburants d'aviation durable ou SAF), où en est-on sur la trajectoire de décarbonation et que restera-t-il à compenser par des mesures basées sur le marché telles que CORSIA ? Autant d'enjeux à aborder lors de cette table ronde, alors que la pression des parties prenantes sociétales sur le secteur est toujours aussi forte.

## 13H45 - 14H45

SALLE A005 - ATELIER 2 - Modérateur : Arnaud CALONNEC

### LES DEFIS FUTURS DE LA MAINTENANCE AVION

- o **Bertrand VITET | CORSAIR**  
Directeur Technique
- o **David DOS SANTOS | AIR FRANCE**  
Data Analyst - A320 Fleet Lead
- o **Françoise HORIOT | ex TROYES AVIATION / GIPAG**  
Conseillère Stratégie
- o **Clément DUFIX | DSAC**  
Chef de Programme Navigabilité

14H30 - 16H00

AMPHITHEATRE - CONFÉRENCE 3 - Modérateur : Xavier TYTELMAN

## IA ET AVIATION : DES INNOVATIONS AUJOURD'HUI, DES RÉVOLUTIONS DEMAIN

- o **Fabrice VALENTIN | AIRBUS**  
Vice-President, AI & Advanced Analytics
- o **Marouan CHIDA | EUROCONTROL**  
Head of ATM Transformation
- o **Pierre LAHOURCADE | ESSP SAS**  
Chief Strategy & Development Officer
- o **Alexandre FERAY | OPENAIRLINES**  
Founder & CEO
- o **Benoît SPOLIDOR | SOPRA STERIA**  
Aeroline CTO
- o **Grégory ABISROR | ACCENTURE**  
Artificial Intelligence Lead for France & Benelux

L'émergence des modèles d'Intelligence Artificielle (IA) avancés comme ChatGPT ou Gemini a marqué une révolution dans les interactions humaines, transformant divers secteurs de la santé à la finance. Mais qu'en est-il de l'aviation ?

Cette conférence explore comment l'IA révolutionne déjà l'aviation aujourd'hui et les innovations radicales qu'elle promet pour demain. À travers des études de cas concrets, nos experts/leaders dévoileront les applications actuelles de l'IA dans l'aviation, que ce soit dans la conception, le pilotage, l'exploitation des avions ou encore la gestion du trafic aérien. Nous mettrons en lumière l'importance cruciale des données et de leur transmission pour exploiter pleinement le potentiel offert par l'IA.

Mais ce n'est que le début. L'IA est sur le point de déclencher des révolutions encore plus profondes, avec des avancées telles que des expériences passagers améliorées, des avions autonomes, des opérations entièrement automatisées et une gestion du trafic aérien ultra-efficace, promettant de réduire significativement les coûts et l'empreinte environnementale.

15H00 - 16H00

SALLE A005 - ATELIER 3 - Modérateur : Guillaume CIQUERA

## LA COMPENSATION POUR ARRIVER AU NET ZERO

- o **Thomas DE CHARETTE | LAFARGE France**  
Head of Decarbonation (CCUS)
- o **Antoine CHARBONNIER | TEREGA**  
Director of CO2 Business Unit
- o **Anne-Gaëlle DEJOB | FIBRE EXCELLENCE**  
Directrice Projets Stratégiques

16H45 - 18H00

AMPHITHEATRE - CONFÉRENCE 4 - Modérateur : Philippe FONTA

## MUPLICATION DES ETUDES D'IMPACT SELON L'APPROCHE EQUILIBREE EN FRANCE : REELLE NECESSITE OU VRAIE MENACE POUR LE TRANSPORT AERIEN ?

- o **Philippe GABOULAUD | ACNUSA**  
Secrétaire Général
- o **François DECARREAU | AIR FRANCE**  
Sous-Directeur du Développement Durable  
Sustainability Manager, Noise Pollution and Air Quality
- o **Bertrand GODINOT | EASYJET**  
Country Director France & Netherlands
- o **Kevin GUITTET | DGAC**  
Sous-Directeur du Développement Durable
- o **Julie CABANEL | CGX AERO**  
Flight Operations Project Manager / Airport Project Manager

Même si l'attention sur l'impact environnemental de l'aviation s'est essentiellement focalisée sur les émissions de gaz à effet de serre et leur impact sur le réchauffement climatique, il n'en reste pas moins que le bruit des aéronefs autour des aéroports et la gêne occasionnée pour les riverains restent des sujets éminemment importants. Limiter ou réduire le nombre de personnes affectées par le bruit des avions est donc l'une des principales priorités de l'OACI et l'un des principaux objectifs environnementaux de l'Organisation. La principale politique globale de l'OACI en matière de bruit des avions est l'Approche Equilibrée pour la gestion du bruit des avions, adoptée par l'Assemblée de l'OACI lors de sa 33e session (en 2001) et réaffirmée lors de toutes les sessions ultérieures de l'Assemblée. Elle consiste à identifier le problème du bruit sur un aéroport spécifique puis à analyser les diverses mesures qui peuvent être prises pour réduire le bruit, de la façon la plus avantageuse du point de vue coût-efficacité. Ces mesures comprennent la réduction du bruit de l'avion à la source, les procédures d'exploitation à moindre bruit, la planification et gestion de l'utilisation des terrains autour de l'aéroport et les restrictions d'exploitation des aéronefs. Les restrictions d'exploitation (i.e. « toute mesure liée au bruit qui limite ou réduit l'accès d'un aéronef à un aéroport » OACI, 2008), relevant du 4ème pilier et considérées comme radicales, doivent être envisagées en dernier recours, après examen des autres mesures relevant des trois premiers piliers. La politique globale d'approche équilibrée a été transposée en Europe par l'intermédiaire du Règlement (UE) No 598/2014 du parlement Européen et du Conseil (du 16 avril 2014) et son implémentation en France passe par une Etude d'impact selon l'approche équilibrée (EIAE). Cette table ronde nous permettra de rentrer dans le détail de ces études au travers d'expériences et exemples menées sur les aéroports français.

16H15 - 17H15

SALLE A005 - ATELIER 4 - Modérateurs : Gilles GOMPERTZ et Giulio GALLEGOS

## NOUVELLES MOBILITES : PREMIERS RETOURS D'EXPERIENCE SUR LA CONFRONTATION DES PROJETS INNOVANTS AUX CONTRAINTES REGLEMENTAIRES

- o **Jean-Bernard BOURA | PEN AVIATION**  
Founder and Managing Director
- o **David COMBY | DSAC**  
Directeur de programme drones
- o **Jean-Baptiste OLRV | EXTENSEE**  
Co-Fondateur - Président
- o **Jean-Christophe DRAI | VOLOCOPTER GmBH**  
Commercial Lead France



**Tel.** 06 63 86 62 03  
**Email.** [contact@alumni.enac.fr](mailto:contact@alumni.enac.fr)  
**Web.** [www.alumni.enac.fr](http://www.alumni.enac.fr)



# NOS PARTENAIRES

